

Załącznik nr 2a do Uchwały nr 294 Senatu UZ z 29.04.2026 r.

Tabela 1. Kierunkowe efekty uczenia się, które osiągnie absolwent studiów drugiego stopnia kierunku zarządzanie o profilu ogólnoakademickim (w odniesieniu do PRK, charakterystyki drugiego stopnia Polskiej Ramy Kwalifikacji – poziom 7)

Kod efektu kierunkowego	Efekty uczenia się po ukończeniu studiów drugiego stopnia na kierunku zarządzanie – profil ogólnoakademicki	Odniesienie do efektów ogólnych
WIEDZA: absolwent zna i rozumie		
G – zakres i głębia – kompletność perspektywy poznawczej i zależności		
K_W01	w pogłębionym stopniu wybrane teorie wyjaśniające w dyscyplinach naukowych nauki o zarządzaniu i jakości oraz ekonomia i finanse, ze szczególnym uwzględnieniem mechanizmów funkcjonowania organizacji i ich otoczenia, a także powiązań między zjawiskami społecznymi, ekonomicznymi i organizacyjnymi.	P7S_WG-01.1
K_W02	w pogłębionym stopniu kluczowe zagadnienia związane z koncepcjami, metodami, technikami i narzędziami zarządzania oraz strategią organizacji i jej monitorowaniem	P7S_WG-01.1
K_W03	w pogłębionym stopniu metody i zasady analizy rynku, analizy finansowej, badań operacyjnych, funkcjonowania organizacji w otoczeniu społeczno-gospodarczym z uwzględnieniem aspektów ekonomicznych, etycznych, społecznych, środowiskowych, prawnych.	P7S_WG-01.1
K_W04	w pogłębionym stopniu istotę oraz specyfikę zarządzania strategicznego, operacyjnego i projektowego, a także zarządzania poszczególnymi obszarami funkcjonalnymi organizacji.	P7S_WG-01.1
K_W05	w pogłębionym stopniu metody ilościowe i jakościowe wykorzystywane w badaniach naukowych oraz w diagnozie i ocenie funkcjonowania organizacji i przedsięwzięć, a także zasady doboru, wykorzystania i interpretacji metod oraz systemów analizy danych wspomagających procesy decyzyjne.	P7S_WG-01.1
K_W06	w pogłębionym stopniu główne tendencje rozwojowe z zakresu dyscypliny nauki o zarządzaniu i jakości oraz ekonomii i finansów.	P7S_WG-01.2A
K – kontekst - uwarunkowania skutki		
K_W07	uwarunkowania oraz skutki fundamentalnych dylematów współczesnej cywilizacji, związanych w szczególności z globalizacją, cyfryzacją, rozwojem systemów informacyjno-	P7S_WK-02.1

	komunikacyjnych oraz wyzwaniem zrównoważonego rozwoju i otoczenia społeczno-gospodarczego.	
K_W08	humanistyczne, społeczne, ekonomiczne, prawne i etyczne aspekty prowadzenia działalności naukowej i eksperckiej, w tym zasady ochrony własności intelektualnej, przemysłowej i prawa autorskiego.	P7S_WK-02.2
K_W09	złożone uwarunkowania, modele i mechanizmy tworzenia oraz rozwoju przedsiębiorczości indywidualnej i organizacyjnej w różnych kontekstach gospodarczych, społecznych i instytucjonalnych	P7S_WK-02.3
UMIEJĘTNOŚCI: absolwent potrafi		
W - wykorzystanie wiedzy – rozwiązywane problemy i wykonywane zadania		
K_U01	identyfikować, analizować i rozwiązywać złożone oraz nietypowe problemy z zakresu zarządzania organizacjami, a także wykonywać zadania w warunkach nieprzewidywalnych przez dobór właściwych źródeł i informacji, ich ocenę, krytyczną analizę, syntezę i twórczą interpretację oraz formułowanie i prezentowanie własnych wniosków.	P7S_UW-03.1
K_U02	prognozować i modelować złożone zjawiska ekonomiczne i procesy organizacyjne poprzez dobór oraz stosowanie właściwych metod i narzędzi, w tym zaawansowanych technik informacyjno-komunikacyjnych	P7S_UW-03.1
K_U03	analizować zjawiska organizacyjne i procesy zarządzania poprzez dobór, adaptację oraz opracowywanie metod i narzędzi badawczych i analitycznych, adekwatnych do charakteru problemu oraz warunków funkcjonowania organizacji.	P7S_UW-03.1
K_U04	wykorzystywać posiadaną wiedzę dla tworzenia własnych opinii i rozwiązywania złożonych problemów z zakresu zarządzania organizacjami.	P7S_UW-03.1
K_U05	określać cele i problemy badawcze, formułować i testować hipotezy związane z problemami badawczymi, stawiać pytania badawcze, analizować posiadane informacje i tworzyć wnioski wraz z propozycjami usprawniania istniejących rozwiązań w zakresie dyscypliny nauki o zarządzaniu i jakości oraz ekonomii i finansów	P7S_UW-03.3A
K – komunikowanie się – odbieranie i tworzenie wypowiedzi, upowszechnianie wiedzy w środowisku naukowym i posługiwanie się językiem obcym		
K_U06	komunikować w formie ustnej i pisemnej wiedzę specjalistyczną z zakresu zarządzania oraz funkcjonowania organizacji w	P7S_UK-04.1

	otoczeniu społeczno-gospodarczym, przygotowując, prezentacje i wystąpienia publiczne, prace pisemne z użyciem właściwej terminologii specjalistycznej.	
K_U07	przewodzić debatę na tematy z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz funkcjonowania podmiotów w gospodarce, przedstawiając, uzasadniając i krytycznie oceniając różne stanowiska.	P7S_UK-04.2
K_U08	posługiwać się językiem obcym na poziomie B2+ Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego oraz specjalistyczną terminologią z obszaru zarządzania i ekonomii.	P7S_UK-04.3
O – organizacja pracy – planowanie i praca zespołowa		
K_U09	kierować pracą zespołową, w tym podejmować wiodącą rolę w podejmowanej współpracy z innymi osobami, motywować ich do aktywności, budować zespoły, wykorzystując kompetencje przywódcze.	P7S_UO-05.1
K_U10	współpracować z innymi osobami w ramach prac zespołowych w celu rozwiązywania konkretnych problemów i wypracowywania twórczych i innowacyjnych rozwiązań.	P7S_UO-05.2
U – uczenie się – planowanie własnego rozwoju i rozwoju innych osób		
K_U11	samodzielnie planować i realizować własne uczenie się przez całe życie oceniając stan swojej wiedzy podczas samodzielnego rozstrzygnięcia konkretnych problemów, w tym menedżerskich oraz inspirować innych do uczenia się.	P7S_UU-06
KOMPETENCJE SPOŁECZNE: Absolwent jest gotów do		
KK – oceny – krytyczne podejście		
K_K01	krytycznej oceny posiadanej wiedzy oraz odbieranych treści, z uwzględnieniem dynamiki procesów rynkowych, społecznych i organizacyjnych.	P7S_KK-07.1
K_K02	uznawania znaczenia wiedzy w rozwiązywaniu problemów poznawczych i praktycznych wynikających z dynamiki procesów rynkowych, społecznych i organizacyjnych oraz do zasięgania opinii ekspertów w przypadku trudności z samodzielnym rozwiązaniem problemu.	P7S_KK-07.2
KO – odpowiedzialność – wypełnianie zobowiązań społecznych i działanie na rzecz interesu publicznego		
K_K03	wypełniania zobowiązań społecznych oraz inspirowania i współorganizowania działań na rzecz otoczenia społecznego organizacji, w tym przekazywania wiarygodnych informacji i	P7S_KO-08.1

	opinii dotyczących zagadnień związanych z zarządzaniem i funkcjonowaniem organizacji.	
K_K04	inicjowania działań na rzecz interesu publicznego oraz współorganizowania działalności na rzecz środowiska społecznego.	P7S_KO-O8.2
K_K05	myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy, twórczego myślenia w celu udoskonalenia istniejących bądź stworzenia nowych rozwiązań	P7S_KO-O8.3
KR – rola zawodowa – niezależność i rozwój etosu		
K_K06	postępowania zgodnego z obowiązującymi przepisami prawa i normami etycznymi w ramach wyznaczonych ról organizacyjnych i społecznych oraz podtrzymywania etosu zawodowego, a także ponoszenia odpowiedzialności za skutki swoich działań i decyzji.	P7S_KR-O9

Tabela 2. Pokrycie ogólnych efektów uczenia się (charakterystyki drugiego stopnia Polskiej Ramy Kwalifikacji – poziom 7) przez kierunkowe

Kategoria charakterystyki efektów uczenia się	Kod kwalifikacji	Kwalifikacje	Odniesienie do kierunkowych efektów uczenia się
Wiedza (W) : absolwent zna i rozumie	P7S_WG-.1	w pogłębionym stopniu – wybrane fakty, obiekty i zjawiska oraz dotyczące ich metody i teorie wyjaśniające złożone zależności między nimi, stanowiące zaawansowaną wiedzę ogólną z zakresu dyscyplin naukowych lub artystycznych tworzących podstawy teoretyczne, uporządkowaną i podbudowaną teoretycznie wiedzę obejmującą kluczowe zagadnienia oraz wybrane zagadnienia z zakresu zaawansowanej wiedzy szczegółowej właściwe dla programu studiów, a w przypadku studiów o profilu praktycznym – również zastosowania praktyczne tej wiedzy w działalności zawodowej związanej z ich kierunkiem	K_W01 K_W02 K_W03 K_W04 K_W05
	P7S_WG-O1.2A	główne tendencje rozwojowe dyscyplin naukowych lub artystycznych, do których jest przyporządkowany kierunek studiów – w przypadku studiów o profilu ogólnoakademickim	K_W06
	P7S_WK-O2.1	fundamentalne dylematy współczesnej cywilizacji;	K_W07
	P7S_WK-O2.2	ekonomiczne, prawne, etyczne i inne uwarunkowania różnych rodzajów działalności zawodowej związanej z kierunkiem studiów, w tym zasady ochrony własności przemysłowej i prawa autorskiego	K_W08
	P7S_WK-O2.3	podstawowe zasady tworzenia i rozwoju różnych form przedsiębiorczości	K_W09
Umiejętności (U): absolwent potrafi	P7S_UW-O3.1	<p>wykorzystywać posiadaną wiedzę:</p> <ul style="list-style-type: none"> – formułować i rozwiązywać złożone i nietypowe problemy oraz innowacyjnie wykonywać zadania w nieprzewidywalnych warunkach przez: – właściwy dobór źródeł i informacji z nich pochodzących, dokonywanie oceny, krytycznej analizy, syntezy, twórczej interpretacji i prezentacji tych informacji, – dobór oraz stosowanie właściwych metod i narzędzi, w tym zaawansowanych technik informacyjno-komunikacyjnych, – przystosowanie istniejących lub opracowanie nowych metod i narzędzi 	K_U01 K_U02 K_U03 K_U04
	P7S_UW-O3.2P	wykorzystywać posiadaną wiedzę	

		– formułować i rozwiązywać problemy oraz wykonywać zadania typowe dla działalności zawodowej związanej z kierunkiem studiów – w przypadku studiów o profilu praktycznym	
	P7S_UW-O3.3A	formułować i testować hipotezy związane z prostymi problemami badawczymi – w przypadku studiów o profilu ogólnoakademickim	K_U05
	P7S_UW-O3.3P	formułować i testować hipotezy związane z prostymi problemami wdrożeniowymi – w przypadku studiów o profilu praktycznym	
	P7S_UK-O4.1	komunikować się na tematy specjalistyczne ze zróżnicowanymi kręgami odbiorców;	K_U06
	P7S_UK-O4.2	przewodzić debatę;	K_U07
	P7S_UK-O4.3	posługiwać się językiem obcym na poziomie B2+ Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego oraz specjalistyczną terminologią	K_U08
	P7S_UO-O5.1	kierować pracą zespołu	K_U09
	P7S_UO-O5.2	współdziałać z innymi osobami w ramach prac zespołowych i podejmować wiodącą rolę w zespołach	K_U10
	P7S_UU-O6	samodzielnie planować i realizować własne uczenie się przez całe życie i ukierunkowywać innych w tym zakresie	K_U11
Kompetencje społeczne (K): absolwent jest gotów do	P7S_KK-O7.1	krytycznej oceny posiadanej wiedzy i odbieranych treści	K_K01
	P7S_KK-O7.2	uznawania znaczenia wiedzy w rozwiązywaniu problemów poznawczych i praktycznych oraz zasięgania opinii ekspertów w przypadku trudności z samodzielnym rozwiązaniem problemu	K_K02
	P7S_KO-O8.1	wypełniania zobowiązań społecznych, inspirowania i organizowania działalności na rzecz środowiska społecznego;	K_K03
	P7S_KO-O8.2	inicjowania działania na rzecz interesu publicznego;	K_K04
	P7S_KO-O8.3	myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy	K_K05
	P7S_KR-O9	odpowiedzialnego pełnienia ról zawodowych z uwzględnieniem zmieniających się potrzeb społecznych, w tym: – rozwijania dorobku zawodu, – podtrzymywania etosu zawodu – przestrzegania i rozwijania zasad etyki zawodowej oraz działania na rzecz przestrzegania tych zasad	K_K06

